

RAPORT ANUAL

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară “Apa – Canal Constanta”, în calitate de autoritate publică tutelată, are sub autoritate societatea RAJA S.A. Constanta, la care sunt acționari parte din unitățile administrativ teritoriale membre ale Asociației. Raportul anual pentru anul 2022 este întocmit în conformitate cu cerințele art.58 din Ordonanța de Urgență nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr.111/2016.

A) POLITICA DE ACȚIONARIAT A AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELE

1. Obiectivele politicii de acționariat:

Eficiența economică

- Optimizarea permanentă a costurilor de administrare, de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și la nivelul serviciilor cerute de consumatori să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia;
- Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare ținând cont de gradul de suportabilitate al populației;

Dezvoltarea, modernizarea și îmbunătățirea serviciilor

- Asigurarea dezvoltării durabile a operatorului ca furnizor regional de servicii de apă și canalizare prin extinderea operării;
- Modernizarea și reabilitarea infrastructurii de apă, în beneficiul populației și al mediului din aria de operare în scopul îndeplinirii obligațiilor din Contractul de Delegare;
- Asigurarea fiabilității infrastructurii prin investiții adecvate;
- Extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către client;
- Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi;

Orientarea către client

- Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse calității vieții populației care trăiește în zona deservită, prin asigurarea permanentă a serviciilor de apă potabilă la nivelul standardelor europene;
- Informarea eficientă a utilizatorilor în ceea ce privește consumul rațional de apă;
- Educarea consumatorilor cu privire la aspectele de mediu și la pericolele deversării anumitor substanțe în mediul natural;

Competența profesională

- Dezvoltarea și profesionalizarea managementului și al resurselor umane ale societății;
- Creșterea eficienței generale a companiei, prin corectă dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- Instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism;
- Crearea unui mediu favorabil în companie și asigurarea pentru angajați pentru dezvoltarea capacității de a folosi tehnici și proceduri moderne prin oferirea de oportunități de training.

Grija pentru mediu

- Gestionarea rațională a resurselor naturale;
- Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;

Grija pentru sănătatea populației

- Preocuparea continuă pentru protejarea sănătății publice prin modernizarea sistemelor de monitorizare a calității apei potabile.

Obiectivele activităților de bază din cadrul societății sunt:

- creșterea numărului utilizatorilor serviciilor publice de apă și de canalizare;
- întărirea poziției de piață și perspective mai bune pentru dezvoltarea, prin extinderea rețelelor în actualele localități deservite și în unele localități în care sistemul este sau poate fi eficientizat cu investiții;
- satisfacerea clienților prin îmbunătățirea calității lucrărilor executate și a serviciilor furnizate de către RAJA S.A.;
- monitorizarea continuă a problemelor privind calitatea apei și a mediului precum și a unor activități care pot influența parametrii de calitate ai mediului;

- alinierea la Directivele UE din domeniul managementului calității și protecției mediului;
- reducerea pierderilor de apă și optimizarea consumurilor de materii prime, materiale și energie;

Acționarii RAJA S.A. și autoritatea publică tutelară așteaptă ca directorii și consiliul de administrație în viitorul mandat a întreprinderii publice să facă toate eforturile necesare și să adopte acele căi de acțiune care să conducă la atingerea următoarelor obiective:

- preluarea UAT-urilor care au aderat în Asociația de Dezvoltare Intercomunitară și care vor să delege serviciul de furnizare apă potabilă și canalizare către Operatorul regional;
- implementarea programului de investiții POIM conform graficelor;
- creșterea gradului de bransare la rețeaua de apă;
- creșterea gradului de racordare la canalizare;
- asigurarea parametrilor calitativi ai apei potabile furnizate, precum și a apelor menajere tratate deversate în emisar;
- îndeplinirea obiectivelor financiare asumate: garantarea unui profit minim; plata împrumuturilor;
- îndeplinirea obiectivelor, criteriilor și indicatorilor de performanță stabiliți.

Obiective și criterii de performanță:

- Îndeplinirea obligațiilor către Bugetul de stat și Bugetul asigurărilor sociale de stat și fonduri speciale;
- Îndeplinirea obligațiilor către Bugetul local al Unității Administrative Teritoriale cuprinse în Contractul de Delegare;
- Îndeplinirea obligațiilor asumate de operator prin Contractul de Delegare;
- Alături de obiectivele de mai sus se așteaptă de la administratori și directori îndeplinirea unei serii de indicatori de performanță în măsură să asigure îndeplinirea scopurilor strategice ale societății, criterii exprimate prin următoarele ținte ale indicatorilor cheie de performanță:

2. Indicatorii economico financiari si nefinanciari, raportati ca tinte asumate public prin scrisoarea de asteptari

INDICATORII DE PERFORMANTA PENTRU ADMINISTRATORII NEEEXECUTIVI

NR. CRT	INDICATOR	COD INDICATOR	UM	NIVEL APROBAT		PONDERE
				ANUAL	LUNAR	
A	ICP FINANCIAR(20%)	100				100%
1	FLUX DE NUMERAR	101				
	Grad de incasare	101.12	%	90%	90%	20%
	DATORII	103				
2	Rambursarea creditului Berd(a ratelor si comisioanelor) potrivit graficului de plati	103.04		Rambursarea ratelor BERD s-a facut la termenul stabilit in contract		40%
3	Indeplinirea obligatiilor catre bugetul de stat, bugetul asigurarilor speciale si fonduri speciale	103.06		Obligatiile catre bugete si fonduri speciale s-au achitat la termenul legal		40%
B	ICP OPERATIONALI (5%)					100%
4	Numar reclamatii rezolvate privind avariile pe retea	105.01	%	100%	100%	100%
C	ICP ORIENTATI CATRE SERVICII PUBLICE(5%)	300				100%
5	Furnizare servicii de apa si canalizare permanent	303.01		A fost asigurata permanenta serviciului de apa si canal		100%
D	ICP CORPORATIVA(70%)	400				100%

	Stabilirea, revizuirea si raportarea la timp a indicatorilor de performanta	403						
	Stabilirea ICP							
	Revizuire ICP							
6	Raportare ICP							50%
	Realizarea si raportarea revizuirii la timp a managementului riscului	405						50%

NOTA

ICP FINANCIAR	20%
ICP OPERATIONALI	5%
ICP ORIENTATI CATRE SERVICII PUBLICE	5%
ICP GUVERNANTA CORPORATIVA	70%
TOTAL	100%

INDICATORII DE PERFORMANTA PENTRU ADMINISTRATORII EXECUTIVI SI DIRECTORI

NR.CRT	INDICATOR	COD INDICATOR	UM	NIVEL APROBAT		PONDERE
				ANUAL	LUNAR	
A	ICP FINANCIAR(50%)					100%
	FLUX DE NUMERAR	101				
1	Lichiditatea curenta	101.01	>1(SUPRAUNITAR)	>1		10%
2	Grad de incasare	101.12	%	90%	90%	20%
	DATORII	103				
	Rambursarea creditului Berd(a ratelor si comisioanelor) potrivit graficului de plati	103.04			Rambursarea ratelor BERD s-a facut la termenul stabilit in contract	30%
3	Indeplinirea obligatiilor catre bugetul de stat, bugetul asigurarilor speciale si fonduri special	103.06			Obligatiile catre bugete si fonduri speciale s-au achitat la termenul legal	30%
	VENITURI	106				
5	PRODUCTIVITATEA	106.04	%	16,7		10%

	Realizarea si raportarea revizuirii la timp a managementului riscului	405	Program anual	Obiective lunare	30%
11					

NOTA

ICP FINANCIAR 20%
ICP OPERATIONALI 5%
ICP ORIENTATI CATRE
SERVICII PUBLICE 5%
ICP GUVERNANTA
CORPORATIVA 70%
TOTAL
 50%
 25%
 5%
 70%
 100%

3. Evoluția participării statului la întreprinderea publică

RAJA S.A. Constanta este persoana juridică română, cu obiect de activitate operarea serviciului public de apă și de canalizare, cu gestiune delegată, organizată ca societate comercială pe acțiuni, cu capital public aparținând autorităților locale. Denumirea a fost rezervată la Registrul Comerțului de pe lângă Tribunalul Constanta cu numărul 1352 la data de 14.03.2007.

Obiectul de activitate al Societății este următorul:

Domeniul principal de activitate:

Cod CAEN 360: Captarea, tratarea și distribuția apei.

Activitatea principală:

Cod CAEN : 3600 Captarea, tratarea și distribuția apei.

Capitalul social total subscris al Societății este de 33.032.820 lei din care 10.340.850 lei aport în natură (potrivit bilanței contabile de la data din 30.06.2006, anexată actului constitutiv inițial) și 22.691.970 lei, aport în numerar, subscris în întregime și vărsat integral, împărțit în 3.303.282 acțiuni nominative și dematerializate, cu o valoare nominală de 10 lei fiecare, numerotate de la 1 la 3.303.282 inclusiv, integral acoperit.

Capitalul social este în totalitate vărsat de acționari.

Acționarii participă la capitalul social cu aporturi în numerar și în natură, subscrise și vărsate după cum urmează:

1. județul Constanța, cu sediul în mun. Constanța, B-dul Tomis nr. 51, județul Constanța : 3.273.543 acțiuni nominative numerotate de la 1 la 1.004.645 inclusiv, de la 1.034.336 la 3.303.233 inclusiv în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 32.735.430 lei, din care 10.043.950 lei aport în natură, transferat automat și irevocabil în patrimoniul Societății și 22.691.480 lei aport în numerar, reprezentând 99,099713558 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 1 ;
2. comuna Valu lui Traian, cu sediul în com. Valu lui Traian, str. Calea Dobrogei nr. 57, județul Constanța: 480 acțiuni nominative numerotate de la 1.033.856 la 1.034.335 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 4.800 lei – aport în natură, reprezentând 0,014531003% din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 2 ;
3. comuna Tuzla, cu sediul în com. Tuzla, str. Constanței nr. 67, județul Constanța: 232 acțiuni nominative numerotate de la 1.033.624 la 1.033.855

inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 2.320 lei – aport în natură, reprezentând 0,007023318% din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 3;

4. comuna Topraisar, cu sediul în com. Topraisar, str. Națională nr. 52, județul Constanța: 64 acțiuni nominative numerotate de la 1.033.560 la 1.033.623 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 640 lei – aport în natură, reprezentând 0,001937467% din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 4;

5. comuna Poarta Albă, cu sediul în com. Poarta Albă, str. Calea București nr. 25, județul Constanța: 161 acțiuni nominative numerotate de la 1.033.399 la 1.033.559 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 1.610 lei – aport în natură, reprezentând 0,004873941 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 5;

6. comuna Pecineaga, cu sediul în com. Pecineaga, str. Ștefan cel Mare nr. 61, județul Constanța: 90 acțiuni nominative numerotate de la 1.033.309 la 1.033.398 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 900 lei – aport în natură, reprezentând 0,002724563 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 6;

7. comuna Ostrov, cu sediul în com. Ostrov, str. 1 Mai nr. 19, județul Constanța: 113 acțiuni nominative numerotate de la 1.033.245 la 1.033.308 inclusiv și de la 3.303.234 la 3.303.282 la inclusiv în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 1.130 lei din care 640 lei – aport în natură și 490 lei aport în numerar, reprezentând 0,003420840 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 7;

8. comuna Mihai Viteazu, cu sediul în com. Mihai Viteazu, str. Principală nr. 46, județul Constanța: 21 acțiuni nominative numerotate de la 1.033.224 la 1.033.244 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 210 lei – aport în natură, reprezentând 0,000635731 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 8;

9. comuna Mihail Kogălniceanu, cu sediul în com. Mihail Kogălniceanu, str. Tudor Vladimirescu nr. 42, județul Constanța: 304 acțiuni nominative numerotate de la 1.032.920 la 1.033.223 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 3.040 lei – aport în natură, reprezentând

0,009202968 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 9;

10. comuna Mereni, cu sediul în com. Mereni, str. Libertății nr. 112, județul Constanța: 11 acțiuni nominative numerotate de la 1.032.909 la 1.032.919 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 110 lei – aport în natură, reprezentând 0,000333002 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 10;

11. comuna Lumina, cu sediul în com. Lumina, str. Mare nr. 170, județul Constanța: 363 acțiuni nominative numerotate de la 1.032.546 la 1.032.908 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 3.630 lei – aport în natură, reprezentând 0,010989071 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 11;

12. comuna Lipnița, cu sediul în com. Lipnița, str. Morii nr. 350, județul Constanța: 20 acțiuni nominative numerotate de la 1.032.526 la 1.032.545 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 200 lei – aport în natură, reprezentând 0,000605458% din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 12;

13. comuna Limanu, cu sediul în com. Limanu, str. Castanului nr. 32, județul Constanța: 691 acțiuni nominative numerotate de la 1.031.835 la 1.032.525 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 6.910 lei – aport în natură, reprezentând 0,020918589 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 13;

14. comuna Independența, cu sediul în com. Independența, str. Constanței nr. 37, județul Constanța: 20 acțiuni nominative numerotate de la 1.031.815 la 1.031.834 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 200 lei – aport în natură, reprezentând 0,000605458 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 14;

15. comuna Deleni, cu sediul în com. Deleni, str. Școlii nr. 103, județul Constanța: 18 acțiuni nominative numerotate de la 1.031.797 la 1.031.814 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 180 lei – aport în natură, reprezentând 0,000544913% din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 15;

16. comuna Cumpăna, cu sediul în com. Cumpăna, str. Șoseaua Constanței nr. 132, județul Constanța: 248 acțiuni nominative numerotate de la 1.031.549 la

1.031.796 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 2.480 lei – aport în natură, reprezentând 0,007507685 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 16;

17. comuna Costinești, cu sediul în com. Costinești, str. Catedrala Tineretului nr. 8, județul Constanța: 314 acțiuni nominative numerotate de la 1.031.235 la 1.031.548 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 3.140 lei – aport în natură, reprezentând 0,009505698 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 17;

18. comuna Corbu, cu sediul în com. Corbu, str. Principală nr. 38, județul Constanța: 67 acțiuni nominative numerotate de la 1.031.168 la 1.031.234 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 670 lei – aport în natură, reprezentând 0,002028286 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 18;

19. comuna Cobadin, cu sediul în com. Cobadin, str. Primăverii nr. 2, județul Constanța: 173 acțiuni nominative numerotate de la 1.030.995 la 1.031.167 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 1.730 lei – aport în natură, reprezentând 0,005237216 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 19;

20. comuna Ciobanu, cu sediul în com. Ciobanu, str. Eroilor nr. 74, județul Constanța: 72 acțiuni nominative numerotate de la 1.030.923 la 1.030.994 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 720 lei – aport în natură, reprezentând 0,002179650 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 20;

21. comuna Chirnogeni, cu sediul în com. Chirnogeni, str. Primăriei nr. 16, județul Constanța: 121 acțiuni nominative numerotate de la 1.030.802 la 1.030.922 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 1.210 lei – aport în natură, reprezentând 0,003663024 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 21;

22. comuna Castelu, cu sediul în com. Castelu, str. Republicii nr. 58, județul Constanța: 45 acțiuni nominative numerotate de la 1.030.757 la 1.030.801 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 450 lei – aport în natură, reprezentând 0,001362282 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 22;

23. comuna 23 August, cu sediul în com. 23 August, str. Șoseaua Constanței, județul Constanța 244 acțiuni nominative numerotate de la 1.030.513 la 1.030.756 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 2.440 lei – aport în natură, reprezentând 0,007386593 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 23;

24. comuna Amzacea, cu sediul în com. Amzacea, str. Amzacei nr. 25, județul Constanța: 38 acțiuni nominative numerotate de la 1.030.475 la 1.030.512 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 380 lei – aport în natură, reprezentând 0,001150371 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 24;

25. comuna Albești, cu sediul în com. Albești, str. Mangaliei nr. 31, județul Constanța: 88 acțiuni nominative numerotate de la 1.030.387 la 1.030.474 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 880 lei – aport în natură, reprezentând 0,002664017 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 25;

26. comuna Agigea, cu sediul în com. Agigea, str. Octavian Goga nr. 4, județul Constanța: 530 acțiuni nominative numerotate de la 1.029.857 la 1.030.386 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 5.300 lei – aport în natură, reprezentând 0,016044649 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 26;

27. orașul Băneasa, cu sediul în oraș Băneasa, str. Trandafirilor nr. 101, județul Constanța: 88 acțiuni nominative numerotate de la 1.029.769 la 1.029.856 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 880 lei – aport în natură, reprezentând 0,002664017 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 27;

28. orașul Negru Vodă, cu sediul în oraș Negru Vodă, str. Șoseaua Mangaliei nr. 13, județul Constanța: 167 acțiuni nominative numerotate de la 1.029.602 la 1.029.768 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 1.670 lei – aport în natură, reprezentând 0,005055578 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 28;

29. orașul Năvodari, cu sediul în oraș Năvodari, str. Dobrogei nr. 1, județul Constanța: 1.727 acțiuni nominative numerotate de la 1.027.875 la 1.029.601 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 17.270 lei –

aport în natură, reprezentând 0,052281337% din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 29;

30. orașul Hârșova, cu sediul în oraș Hârșova, str. Piața 1 Decembrie 1918 nr. 1, județul Constanța: 284 acțiuni nominative numerotate de la 1.027.591 la 1.027.874 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 2.840 lei – aport în natură, reprezentând 0,008597510 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 30;

31. orașul Eforie, cu sediul în Eforie Sud, str. Progresului nr. 1, județul Constanța: 933 acțiuni nominative numerotate de la 1.026.658 la 1.027.590 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 9.330 lei – aport în natură, reprezentând 0,028244637 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 31;

32. orașul Murfatlar, cu sediul în oraș Murfatlar, str. Calea Dobrogei nr. 1, județul Constanța: 456 acțiuni nominative numerotate de la 1.026.202 la 1.026.657 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 4.560 lei – aport în natură, reprezentând 0,013804453 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 32;

33. municipiul Mangalia, cu sediul în mun. Mangalia, str. Șoseaua Constanței nr. 13, județul Constanța: 3.031 acțiuni nominative numerotate de la 1.023.171 la 1.026.201 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 30.310 lei – aport în natură, reprezentând 0,091757228 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 33;

34. municipiul Constanța, cu sediul în mun. Constanța, B-dul Tomis nr. 51, județul Constanța: 18.525 acțiuni nominative numerotate de la 1.004.646 la 1.023.170 inclusiv, în valoare nominală de 10 lei fiecare, în valoare totală de 185.250 lei – aport în natură, reprezentând 0,560805889 % din capitalul social, înregistrat în registrul acționarilor la poziția nr. 34.

4. Valoarea dividendelor repartizate statului - actionar

RAJA S.A. nu va distribui dividende pe durata executării Contractului de Delegare.

Compania repartizează profitul net pentru constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și a altor costuri aferente acestor împrumuturi externe (art. 1, al. C1 din O.G. nr. 64 din

30 august 2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome).

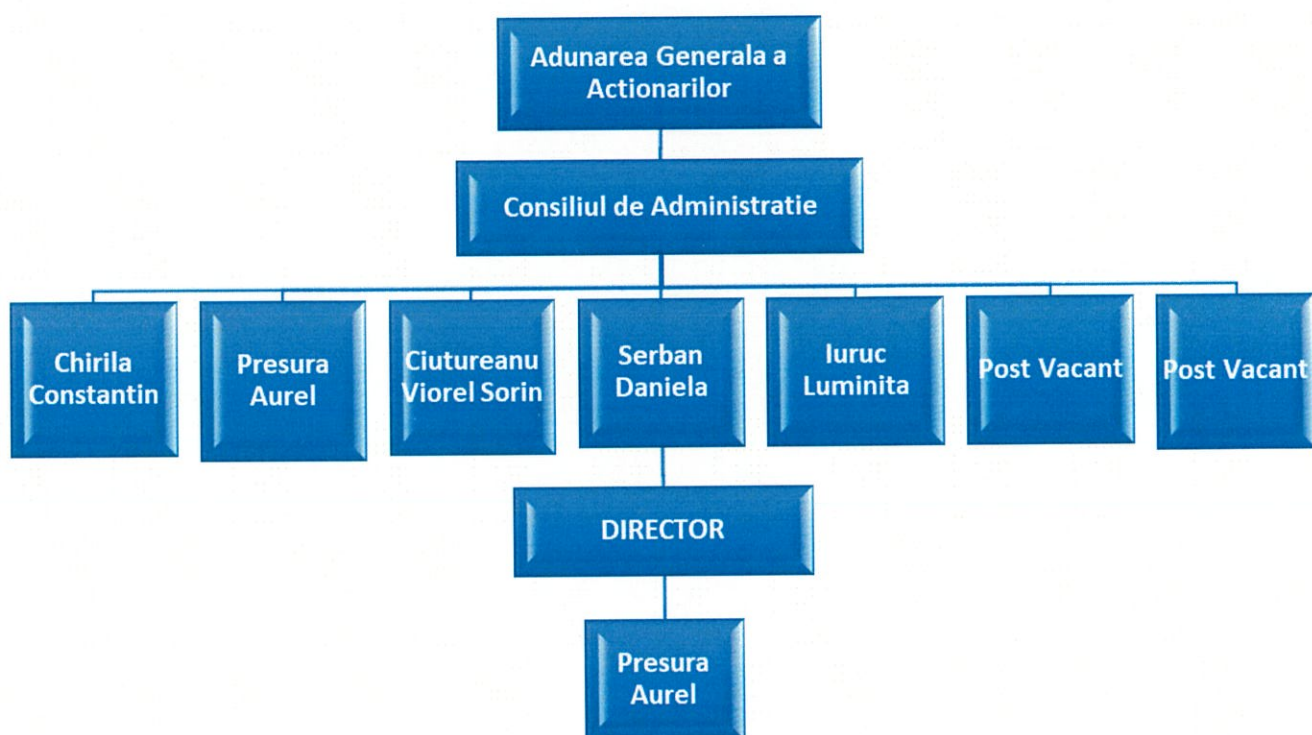
Din profitul net compania asigură resursele necesare plății serviciului datoriei publice pentru creditele contractate de la BERD (program ISPA și program POS MEDIU etapa I 2007-2013, POIM) și cofinanțarea programelor de investiții viitoare în infrastructura publică.

În conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor societății numește Consiliul de administrație al societății exclusiv din lista de persoane propuse de autoritatea publică tutelară (Asociația).

5. Selectia administratorilor si a directorilor, executia mandatului acestora

În anul 2022, prin Hotărârea A.G.O.A. RAJA S.A. nr. 1/25.07.2022, începând cu data de 01.08.2022 a fost numit Consiliului de Administrație pentru perioada 2022 – 2026, componența fiind conform tabelului și diagramei de mai jos:

Nr. Crt.	Numele și prenumele	Funcția
1	Chirila Constantin	Administrator neexecutiv și președinte CA
2	Presura Aurel	Administrator executiv
3	Ciutoreanu Viorel Sorin	Administrator neexecutiv
4	Serban Daniela	Administrator neexecutiv
5	Iuruc Luminita	Administrator neexecutiv
6	-	Post Vacant
7	-	Post Vacant



Până la data de 31.07.2022, Consiliul de Administrație mandatat avea următoarea componență:

Nr. Crt.	Numele și prenumele	Funcția
1	Chirila Constantin	Administrator neexecutiv și președinte CA
2	Presura Aurel	Administrator executiv
3	Ciutoreanu Viorel Sorin	Administrator neexecutiv
4	Serban Daniela	Administrator neexecutiv
5	Neagu Cezar Paul	Administrator neexecutiv
6	Vlad Elena	Administrator neexecutiv
7	Encioiu Ghiulentan	Administrator neexecutiv

Indicatori de performanta administratorii neexecutivi

Nr.crt.	Denumirea indicator	U.M.	Prevezut în mandat/an	Prevezut AN 2022	Realizat AN 2022	Pondere Prevezuta	Pondere Realizata
A.	INDICATOR FINANCIAR (20%)						
	FLUX DE NUMERAR						
1.	Grad de incasare	%	90%	80%	100,76%	20%	22,39%
	DATORII						
2.	Rambursarea creditului BERD (a ratelor si comisioanelor) potrivit graficului de plati	EURO	Rambursarea ratelor BERD s-a facut la termenul stabilit în contract	4.446.642	4.446.642	40%	40%
3.	Indeplinirea obligatiilor catre bugetul de stat, bugetul asigurarilor si bugetele locale	LEI	Obligatiile catre bugetele de stat si locale si fondurile speciale s-au achitat la termenul legal	16.943.820	16.943.820	40%	40%
	TOTAL					100%	102,39%
B.	ICP OPERATIONALI (5%)						
4.	Numar reclamatii rezolvate privind avariile pe retea	%	100%	100%	100%	100%	100%

						100%	100%
C.	TOTAL						
	ICP ORIENTATI CATRE SERVICII PUBLICE (5%)						
5.	Furnizare servicii de apa si canalizare permanent	A fost asigurata permanenta serviciului de apa si canal conform licentei	A fost asigurata permanenta serviciului de apa si canal conform licentei	A fost asigurata permanenta serviciului de apa si canal conform licentei	A fost asigurata permanenta serviciului de apa si canal conform licentei	100%	100%
	TOTAL					100%	100%
D.	ICP GUVERNANTA COORPORATIVA (70%)						
6.	Stabilirea, revizuirea si raportarea la timp a indicatorilor de performanta anuali					70%	70%
	Stabilire ICP anuali				DA		
	Revizuire ICP anuali				-		
	Raportare ICP anuali				DA		
7.	Realizarea si raportarea revizuirii la timp a managementului riscului					30%	30%
	TOTAL					100%	100%

Indicatori de performanta administratorii executivi si directori

Nr. crt.	Denumirea indicator	U.M.	Prevazut in mandat/an	Prevazut An 2022	Realizat An 2022	Pondere Prevazuta	Pondere Realizata
A.	INDICATOR FINANCIAR (50%)						
	FLUX DE NUMERAR						
1.	Lichiditate curenta	%	>1(SUPRAUNITAR)	>1	4,38	10%	10,00%
2.	Grad de incasare	%	90%	90%	100,76	20%	22,39%
	DATORII						
3.	Rambursarea creditului BERD (a ratelor si comisioanelor) potrivit graficului de plati	EURO	Rambursarea ratelor BERD s-a facut la termenul stabilit in contract	4.446.642	4.446.642	30%	30%
4.	Indeplinirea obligatiilor catre bugetul de stat, bugetul asigurarilor si bugetele locale	Lei	Obligatiile catre bugetele de stat si locale si fondurile speciale s-au achitat la termenul legal	16.943.820	16.943.820	30%	30%
5.	Productivitatea muncii	Mc/nr. salariati	16,70	16,70	18,98	10%	11,37%
	TOTAL					100%	103,76%
B.	ICP OPERATIONALI (25%)						

Nr. crt.	Denumirea indicator	U.M.	Prevazut in mandat/an	Prevazut An 2022	Realizat An 2022	Pondere Prevazuta	Pondere Realizata
6.	Numar reclamatii rezolvate privind avariile pe retea	%	100%	100%	100%	50%	50%
7.	Consum specific de energie	Kwh/Mc	1,8	1,8	1,51	50%	59,60 %
	TOTAL					100%	109,60%
C.	ICP ORIENTATI CATRE SERVICII PUBLICE (15%)						
8.	Furnizare servicii de apa si canalizare permanent		A fost asigurata permanenta serviciului de apa si canal conform licentei	A fost asigurata permanenta serviciului de apa si canal	A fost asigurata permanenta serviciului de apa si canal	60%	60%
9.	Grad de contorizare		90%	90%	97,12%	40%	43,16%
	TOTAL					100%	103,16%
D.	ICP GUVERNANTA COORPORATIVA (10%)						
10.	Stabilirea, revizuirea si raportarea la timp a indicatorilor anuali de performanta					70%	70%
	Stabilire ICP anuali		IULIE 2022		DA		
	Revizuire ICP anuali		-		-		
	Raportare ICP anuali		ANUAL/LUNAR		DA		

Nr. crt.	Denumirea indicator	U.M.	Prevazut in mandat/an	Prevazut An 2022	Realizat An 2022	Pondere Prevazuta	Pondere Realizata	
11.	Realizarea si raportarea revizuirii la timp a managementului riscului		Program anual	Obiective lunare	DA	30%	30%	
TOTAL							100%	100%

B)MODIFICARI STRATEGICE IN FUNCTIONAREA INTREPRINDERILOR PUBLICE: FUZIUNI, DIVIZARI, TRANSFORMARI, MODIFICARI ALE STRUCTURII DE CAPITAL

Nu sunt prognozate a avea loc modificari strategice in functionarea societatii RAJA S.A. Constanta.

C)EVOLUTIA PERFORMANTEI FINANCIARE SI NEFINANCIARE A INTREPRINDERILOR PUBLICE AFLATE IN SUBORDINE, IN COORDONARE, SUB AUTORITATE ORI IN PORTOFOLIUL AUTORITATII PUBLICE TUTELARE: REDUCEREA PLATILOR RESTANTE, PROFIT

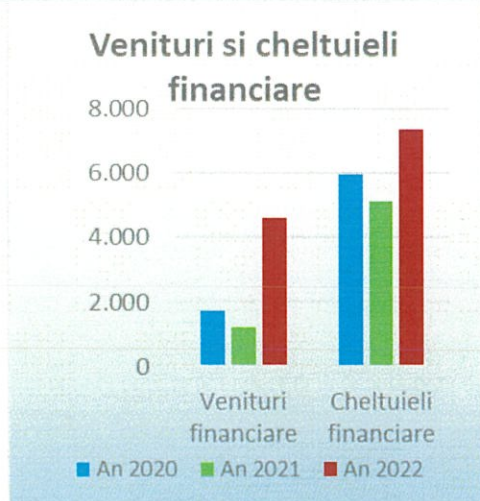
Finantarea activitatii societatii se realizeaza din venituri proprii, RAJA S.A. intocmind buget de venituri si cheltuieli potrivit O.M.F.P. nr. 3818/30.12.2019, aprobat prin hotarare de catre Adunarea Generala a Actionarilor.

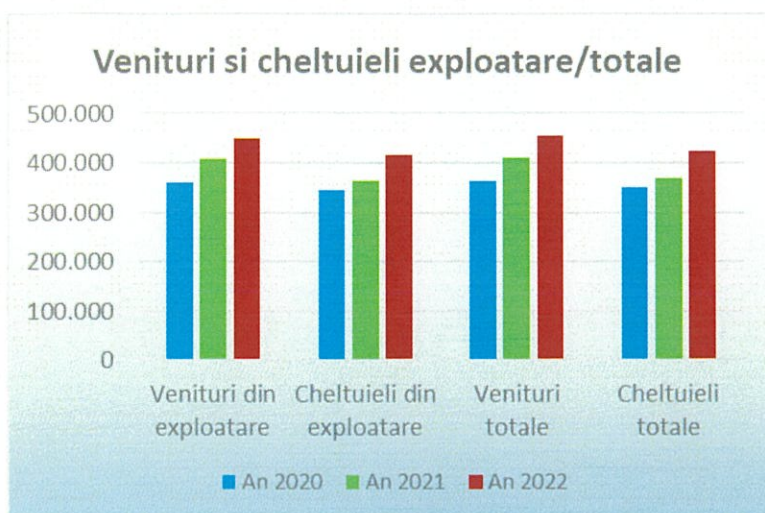
Situatiile financiare ale societatii sunt aprobate de Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor si intocmite in conformitate cu legislatia in vigoare.

Analiza comparativa a principalilor indicatori in intervalul 2020 – 2022 este urmatoarea:

-mii lei-

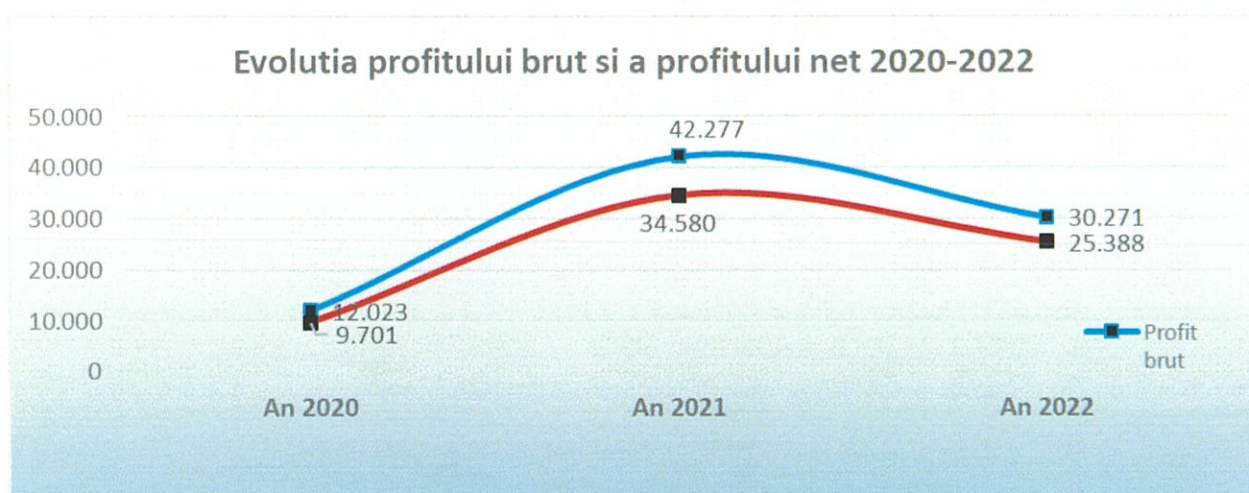
Nr. Crt	Indicator	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Variatii relative	
					2021/2020	2022/2021
1	Venituri totale	362.989	409.954	454.205	12,94 %	10,79 %
2	Cheltuieli totale	350.966	367.677	423.934	4,76 %	15,30 %
3	Venituri din exploatare	361.266	408.750	449.586	13,14 %	9,99 %
4	Cheltuieli din exploatare	344.984	362.535	416.590	5,09 %	14,91 %
5	Venituri financiare	1.723	1.204	4.619	-30,12 %	383,64 %
6	Cheltuieli financiare	5.982	5.142	7.344	-14,04 %	42,82 %
7	Rezultat brut	12.023	42.277	30.271	251,63 %	-28,40 %





Nivelul realizat al principalilor indicatori economici arată că sistemul se află în concordanțele eficienței economice, departe de zona amenințătoare a pierderilor financiare, astfel ca:

- a) Nivelul veniturilor totale, față de anul 2021, a fost cu peste 44,2 milioane lei mai mare în anul 2022, respectiv 91,2 milioane lei față de anul 2020;
- b) Nivelul veniturilor din exploatare au fost, de asemenea cu peste 40,8 milioane lei mai mari în anul 2022 față de anul 2021, respectiv 88,3 milioane lei față de anul 2020;
- c) Nivelul profitului brut a înregistrat valoarea de peste 30,2 milioane lei, mai mic decât cel realizat în anul 2021 cu circa 12 milioane lei, în principal datorită creșterii cheltuielilor cu energia electrică (creștere de aproximativ 25 milioane față de anul 2021).



RAJA S.A. Constanta s-a încadrat în prevederile din BVC în ceea ce privește numărul de personal și fondul de salarii. Nu au fost înregistrate plăți restante mai mari decât cele previzionate. Au fost îndepliniți indicatorii de performanță aprobati.

D)POLITICILE ECONOMICE SI SOCIALE IMPLEMENTATE DE INTREPRINDEREA PUBLICA AFLATA IN SUBORDINE, IN COORDONARE, SUB AUTORITATE ORI IN PORTOFOLIUL AUTORITATII PUBLICE TUTELARE SI COSTURILE SAU AVANTAJELE ACESTORA

RAJA SA, ca operator regional a elaborat obiective strategice pe termen lung și mediu care urmează să fie realizate pentru îndeplinirea angajamentelor luate cu privire la Contractul de delegare de gestiunii a serviciului de apa si de canalizare incheiat cu Asociatia de Dezvoltare Intercomunitara, in numele si pe seama UAT-urilor, membre.

Pe termen mediu, Operatorul regional RAJA S.A. se va concentra pe îmbunătățirea performanțelor sale.

Obiectivele pe termen mediu în ceea ce privește strategia Operatorului pe perioada 2018-2027 sunt:

- Modernizarea și dezvoltarea sistemelor de alimentare cu apă, canalizare și epurare a apelor uzate.
- Continuarea procesului de îmbunătățire a performanțelor financiare.
- Menținerea în stare perfect funcțională a sistemului public de alimentare cu apă și canalizare.
- Asigurarea calității serviciilor, îmbunătățirea permanentă a serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare, în condițiile unei gestiuni administrative și comerciale eficiente.
- Extinderea ariei de operare în alte unități administrativ teritoriale.
- Asigurarea securității și sănătății angajaților companiei, elaborarea și implementarea unor politici de responsabilitate socială.

Modernizarea și dezvoltarea sistemelor de alimentare cu apă, canalizare și epurare a apelor uzate:

Acest obiectiv strategic se va realiza în principal prin continuarea accesării de fonduri în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare, având ca scop îmbunătățirea calitativă și accesul la infrastructura de apă și apă uzată în aria de operare, prin furnizarea unor servicii de alimentare cu apă și evacuare ape uzate în concordanță cu practicile și politicile Uniunii Europene.

Prioritățile strategice în legătură cu acest obiectiv sunt:

- Îmbunătățirea accesului la servicii de alimentare cu apă de calitate în aria de proiect, în conformitate cu Directiva de Apa 98/83/CEE.
- Creșterea gradului de acoperire cu servicii de colectare a apelor uzate la nivelul ariei de proiect, în conformitate cu Directiva privind Apele Uzate Urbane 91/271/CEE.

- Creșterea gradului de acoperire cu servicii de epurare a apelor uzate în conformitate cu Directiva privind Apele Uzate Urbane 91 /271/CEE.
- Asigurarea calitativ corespunzătoare a apei în toată aria de operare.
- Îmbunătățirea managementului nămolului provenit de la tratarea apei și epurarea apei uzate.

Continuarea procesului de îmbunătățire a performanțelor financiare

RAJA S.A. va lua măsuri pentru creșterea performanțelor managementului financiar, deoarece aceasta este cheia de a face disponibile resursele necesare pentru finanțarea funcționării și dezvoltării companiei și atingerea obiectivelor propuse.

În acest scop se definesc următoarele priorități strategice:

- Implementarea unui model financiar ca și instrument financiar principal pentru bugetare, previziuni financiare și decizii strategice pe baza bugetului de venituri și cheltuieli.
- RAJA S.A. va supraveghea indicatorii de benchmarking financiar pentru a respecta țintele prevăzute în Contractul de Delegare.
- RAJA S.A. va lua măsuri de îmbunătățire a ratei de colectare a creanțelor, pentru a se asigura resursele necesare pentru investiții și operațiuni curente.
- RAJA S.A. va lua măsuri de monitorizare a structurii și nivelului costurilor, în special a costului de energie electrică.
- RAJA S.A. va respecta cerințele legale în legătură cu alimentarea fondului IID.

Menținerea în stare perfect funcțională a sistemului public de alimentare cu apă și canalizare:

Un management performant al activelor va ajuta Operatorul în planificarea eficientă a investițiilor de capital și vor fi identificate zonele din sistem unde trebuie dirijată finanțarea în vederea minimizării riscului asociat deteriorării activelor, optimizând alocarea fondurilor în scopul de a menține sistemul la un nivel optim de funcționare care va satisface cerințele beneficiarilor serviciilor, conform bugetului de venituri și cheltuieli.

În acest scop se stabilesc ca și proprietăți strategice:

- Introducerea de măsuri pro- active de exploatare și întreținere.
- Planificarea reparațiilor și întreținerii în special pentru rețelele de apă și canalizare în funcție de prioritățile sistemului și de rezultatele monitorizării acestuia de către serviciile implicate în managementul pierderilor de apă.
- Reducerea timpului de răspuns la avarii.
- Identificarea unor măsuri de diminuare a consumurilor energetice.
- Scăderea ratei întreruperilor neplanificate și publicitatea negativă rezultată din incidentele și avariile neprevăzute.

- Încadrarea în cerințele legale referitoare la protecția mediului și sănătatea populației.

Asigurarea calității serviciilor, îmbunătățirea permanentă a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, în condițiile unei gestiuni administrative și comerciale eficiente:

În conformitate cu principiile operaționale definite de Contractul de Delegare, Operatorul de apă și canal RAJA S.A., va avea în vedere următoarele priorități strategice:

- Furnizarea către utilizatori în mod permanent, constant și continuu de servicii de alimentare cu apă și canalizare.
- Adaptarea serviciilor la noile cerințe ale utilizatorilor, de fiecare dată când este necesar și în termene rezonabile din punct de vedere tehnic.
- Tratarea echitabilă a utilizatorilor în condițiile Contractului de Delegare și a Regulamentului serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare.
- Respectarea indicatorilor financiari și manageriali prevăzuți de Contractul de Delegare.

Dezvoltarea în continuare a ariei de operare în alte unități administrativ teritoriale:

În perioada 2018-2027, operatorul intenționează să continue extinderea ariei de operare către alte unitati administrativ-teritoriale.

Extinderea ariei de operare va avea la bază următoarele priorități strategice:

- Operatorul se va concentra pe integrarea serviciilor de alimentare cu apă, canalizare și epurare a apelor uzate în localitățile care sunt membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară.
- Operatorul va avea în vedere posibilitățile reale de integrare a altor localități, care nu sunt membre ale asociației, în funcție de îndeplinirea cerințelor de funcționare a sistemelor de alimentare cu apă și canalizare conform reglementărilor legale în vigoare și în condiții de eficiență economică.

Asigurarea securității și sănătății angajaților societatii, elaborarea și implementarea unor politici de responsabilitate socială:

Operatorul își propune să asigure cele mai înalte standarde în ceea ce privește securitatea și sănătatea lucrătorilor în toate aspectele legate de muncă.

În acest scop se definesc următoarele priorități strategice:

- Asigurarea cadrului organizatoric și a mijloacelor necesare securității și sănătății în muncă;

- Dezvoltarea unei politici de prevenire coerente care să cuprindă tehnologiile, organizarea muncii, condițiile de muncă, relațiile sociale și influența factorilor din mediul de muncă;
- Asigurarea condițiilor pentru ca fiecare lucrător să primească o instruire suficientă și adecvată în domeniul securității și sănătății în muncă, în special sub formă de informații și instrucțiuni de lucru, specifice locului de muncă și postului său;
- Adaptarea la progresul tehnic.

E) DATE PRIVIND OPINIILE CU REZERVE ALE AUDITORILOR EXTERNI SI PREOCUPARILE DE INLATURARE SI PREVENIRE A ACESTORA

In raportul auditorului independent NICOLIS SRL Brasov nu au fost mentionate opinii cu rezerve.

F) ALTE ELEMENTE STABILITE PRIN DECIZIE SAU ORDIN A/AL AUTORITATII PUBLICE TUTELARE

In decursul anului 2022, nu au fost stabilite de catre autoritatea publica tutelara alte elemente pentru societate.

Presedinte,

Florin Mitroi

Director executiv,

Constantinescu Vanda Camelia